

Présentation des modalités VAE

Manager de projets BTP

Niveau 7 (FR/EU)

Résumé du référentiel d'emploi ou éléments de compétences acquis

Activités visées

Le certifié « Manager de projets BTP » gère la partie commerciale, financière, organisationnelle, juridique, managériale, technique et environnementale d'un ou plusieurs projets BTP. Il fait partie de l'équipe de direction et a comme point commun d'être l'interlocuteur principaux du projet BTP, en coordonnant les actions de l'ensemble des intervenants et en garantissant le résultat financier de ses projets BTP ainsi que la satisfaction client. Il intervient à toutes les phases du déroulement d'un chantier, de la réponse à l'appel d'offres jusqu'à la réception des travaux.

Sa mission générale est de planifier, diriger, organiser et contrôler les travaux sur le ou les chantiers dont il a la responsabilité, en conformité avec les cahiers des charges.

Il représente le chef d'entreprise sur le chantier et est, à ce titre, responsable de la qualité des travaux, du respect des délais, du budget alloué et des impacts environnementaux.

Blocs de compétences et modalités d'évaluation de la certification

BLOC 1	COMPETENCES	MODALITES D'EVALUATION
Etablir la stratégie de projet de construction de l'entreprise	Analyser l'environnement général et les variables économiques de l'entreprise	<p>Au travers d'une présentation de la stratégie commerciale d'une entreprise BTP existante :</p> <p>1) Réaliser à l'écrit :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Analyse des forces/faiblesses de l'entreprise - Définition des marchés cibles - Benchmarking <p>2) soutenance orale devant un jury</p>
	Définir les capacités financières de l'entreprise	<p>Cas pratique n°1 : Par le biais d'un devoir sur table sous la forme d'un cas pratique : établir le fonds de roulement, le besoin en fonds de roulement et donc la trésorerie de l'entreprise. Le travail sera individuel.</p>
	Définir l'ambition stratégique de l'entreprise, les objectifs de chiffre d'affaires et la marge bénéficiaire	<p>Cas pratique n°1 : Par le biais d'un devoir sur table sous la forme d'un cas pratique : déterminer la meilleure stratégie. Le travail sera individuel.</p>
	Déterminer les investissements du périmètre opérationnel	<p>Cas pratique n°2 : Par le biais d'un devoir sur table sous la forme d'un cas pratique : analyser les données financières Le travail sera individuel.</p>



BLOC 2	COMPETENCES	MODALITES D'EVALUATION
Piloter la performance financière de son périmètre opérationnel (entreprise, agence, projet complexe, ...)	Etablir les budgets du périmètre opérationnel d'une agence et de plusieurs projets et/ou de projet complexe dans la construction	Projet professionnel - Mise en situation professionnelle à travers un projet concret : présenter un rapport écrit à soutenir à l'oral devant un jury interne : <ul style="list-style-type: none">- Un rapport décrivant l'ensemble des dépenses de l'agence- Une justification de chacune des dépenses- Une vérification de l'adéquation entre le chiffre d'affaires prévisionnel et les dépenses prévues afin que la marge nette soit positive.- Un plan d'action en cas de marge négative afin de la rendre positive.
	Piloter les budgets établis du périmètre opérationnel d'une agence et de plusieurs projets et/ou de projet complexe dans la construction	Projet professionnel - Mise en situation professionnelle à travers un projet concret de « Management Financier » : présenter un rapport écrit à soutenir à l'oral devant un jury interne : <ul style="list-style-type: none">- L'analyse le classement des données d'entrée- La création d'un tableau de bord de contrôle de gestion grâce à Microsoft Excel ou équivalent.- L'identification et l'intégration des indicateurs nécessaires à la gestion financière- La réalisation d'une simulation budgétaire en utilisant des données d'entrées fournies.- Expliquer et justifier les écarts- La création du plan d'action correctif pour chaque écart suite à la simulation précédente.
	Gérer la trésorerie du périmètre opérationnel	Projet professionnel - Mise en situation professionnelle à travers un projet concret : présenter un rapport écrit à soutenir à l'oral devant un jury interne : <ul style="list-style-type: none">- Une synthèse des clauses financières du projet- L'échéancier prévisionnel de facturation- L'échéancier prévisionnel des dépenses- Le plan de trésorerie- L'actualisation au mois N en s'appuyant sur des données d'entrée transmises
	Choisir des fournisseurs, sous-traitants, prestataires les mieux-disants	Projet professionnel - Mise en situation professionnelle à travers un projet concret, réaliser à l'écrit : <ul style="list-style-type: none">- Un cahier de charges détaillé (nature de la prestation, délais, critères d'attribution, norme à respecter...)- Un tableau de comparaison des réponses des entreprises- L'analyse du tableau et le choix de l'entreprise- La justification du choix de l'entreprise.



BLOC 3	COMPETENCES	MODALITES D'EVALUATION
Gérer contractuellement un projet de construction complexe	Superviser la réponse à l'appel d'offre de l'entreprise	Etude de cas - Supervision d'une réponse à appel d'offre : <ul style="list-style-type: none">- Vérifier que les besoins clients ont été pris en compte- Vérifier la faisabilité technique et financière- Vérifier la cohérence entre les délais et les ressources intégrées dans le planning- Corriger l'ensemble des documents Formaliser l'ensemble de ces éléments dans le cadre d'un compte-rendu argumenté, par écrit .
	Négocier des solutions techniques, financières ou de réduction des délais avec un client via des techniques de communication et de négociation	Mise en situation professionnelle - Jeux de rôle En s'appuyant sur les solutions techniques définies : <ul style="list-style-type: none">- défendre des variantes marché et des solutions adaptées
	Gérer l'ensemble des documents et demandes administratives du chantier pour éviter l'arrêt de chantier ou d'éventuelles pénalités.	Etude de cas - Transmission des démarches réalisées sur une opération et du dossier marché : <ul style="list-style-type: none">- Vérifier que l'ensemble des démarches est réalisé- Vérifier que les démarches réalisées ont été correctement rédigées- Vérifier que les réponses des différents intervenants ont été obtenues au travers d'un tableau de suivi Formaliser l'ensemble de ces éléments dans le cadre d'un compte-rendu argumenté, par écrit .
	Superviser la mise en place de la politique sociétale de l'entreprise	Etude de cas - Transmission d'un dossier marché, de la procédure RSE interne de l'entreprise, du plan d'action RSE d'un projet complexe : <ul style="list-style-type: none">- Vérifier que l'ensemble des procédures nécessaires sont prévues- Vérifier que les procédures prévues sont adaptées au projet- Etablir un plan d'action de contrôle de ces procédures Formaliser l'ensemble de ces éléments dans le cadre d'un compte-rendu argumenté, par écrit .



BLOC 4	COMPETENCES	MODALITES D'EVALUATION
Piloter un projet de construction complexe	Réaliser un projet de construction complexe	Projet professionnel - Mise en situation professionnelle à travers un projet concret de construction d'un ouvrage complexe. Présenter un rapport écrit à soutenir à l'oral devant un jury interne, comprenant : <ul style="list-style-type: none">- L'analyse des pièces marché et la réalisation d'une synthèse détaillée- L'identification des contraintes spécifiques du projet- L'analyse des points particuliers du projet- L'étude et la proposition des solutions techniques les plus adaptées- La proposition des modes constructifs concernant les parties du projet les plus complexes- La réalisation d'un tableau de frais de chantiers intégrant l'ensemble des ressources nécessaires phase par phase
	Organiser la logistique d'un projet complexe	Projet professionnel - Mise en situation professionnelle à travers un projet concret de « Logistique chantier ». Présenter un rapport écrit à soutenir à l'oral devant un jury interne, comprenant : <ul style="list-style-type: none">- La quantification des flux entrants sur le chantier- La quantification des flux sortants du chantier- Animer l'équipe autour du projet en construction réalisation d'un planning logistique du projet- La méthode d'optimisation des espaces de travail à travers la méthode 5S- La réalisation des plans d'installations de chantier phase par phase- L'optimisation de la logistique
	Superviser la mise en place de la Sécurité sur le projet	Cas pratique – Cas réel d'un projet de construction : <ul style="list-style-type: none">- Vérifier l'adéquation des actions mise en place avec la complexité des tâches et du projet.- Rédiger un compte-rendu avec les actions correctives à apporter pour assurer le respect de la sécurité et la réglementation en vigueur.- Lister les habilitations nécessaires à l'exécution des différentes tâches Organiser et animer la sécurité sur le chantier dans le respect de la réglementation en vigueur
	Améliorer la performance du chantier, en particulier la qualité et la rentabilité, à travers le LEAN CONSTRUCTION	Mise en situation professionnelle - Soutenance orale : <ul style="list-style-type: none">- Organiser une réunion de coordination en appliquant la méthode LEAN- Animer une réunion LEAN de direction de chantier en s'appuyant sur une palette d'instruments et de méthodes LEAN (le Kaizen, le Jidoka, les 5s,...)- Elaborer un planning LPS en mettant en place le Juste à temps (JAT) afin de mieux fluidifier la production selon les attentes des clients- Fédérer et sensibiliser les collaborateurs auteur du projet



Piloter un projet de construction complexe	Superviser la mise en application du plan d'assurance qualité	Mise en situation professionnelle - Supervision d'un plan d'assurance qualité, à l'écrit : <ul style="list-style-type: none">- Contrôler la qualité du plan d'assurance qualité et le mettre à jour en fonction des contraintes réelles du projet.- Identifier les points de contrôle nécessaires au bon déroulement des travaux.- Vérifier et compléter les documents de contrôle définis dans le plan d'action- Rédiger le SOPAQ de l'opération
	Organiser la clôture du chantier	Mise en situation professionnelle - Assurer et organiser les opérations préalables à la réception et établir le plan d'action le plus adapté : <ul style="list-style-type: none">- Planifier les opérations préalables à la réception.- Coordonner les opérations à mener entre les différents intervenants- Définir les actions à mettre en place avant la réception finale.- Mettre à jour le planning réalisé précédemment des opérations préalables en intégrant les différentes actions à mener.- Identifier les malfaçons, les classer selon leurs natures et les affecter aux garanties correspondantes



BLOC 5	COMPETENCES	MODALITES D'EVALUATION
Manager les ressources humaines de son périmètre opérationnel dans la construction	Définir les besoins en termes de ressources humaines dans le cadre d'un chantier	Projet professionnel - Projet concret de construction d'un ouvrage complexe, à l'écrit et à l'oral : <ul style="list-style-type: none"> - Rédiger une synthèse des contraintes techniques et environnementales du projet - Réaliser l'organigramme opérationnel du projet phase par phase - Établir le planning d'exécution en intégrant l'ensemble des ressources nécessaires (ouvriers spécialisés (OS), ouvriers hautement qualifiés (OHQ), chefs d'équipes (CE)...) - Définir les compétences spécifiques nécessaires à la réalisation de chaque tâche
	Animer l'équipe autour du projet en construction	Mise en situation professionnelle - Gérer et animer une réunion collective ou individuelle et adopter la technique de communication la plus adaptée.
	Gérer les crises et conflits de son périmètre opérationnel	Mise en situation professionnelle - Mettre en pratique les méthodes de gestion de conflit et les techniques de communication et de négociation.

Dans le dispositif de VAE, l'ensemble de ces compétences seront vérifiées en vue de la délivrance de la certification professionnelle Manager de projets BTP.

NB : vous avez la possibilité de ne valider qu'un ou plusieurs bloc(s) de compétences. Veuillez cocher les blocs que vous souhaitez valider :

N° Bloc	Blocs de compétences	A cocher
1	Etablir la stratégie de projet de construction de l'entreprise	
2	Piloter la performance financière de son périmètre opérationnel	
3	Gérer contractuellement un projet de construction complexe	
4	Piloter un projet de construction complexe	
5	Manager les ressources humaines de son périmètre opérationnel dans la construction	
Compétences transverses		
	Mémoire	